



Association pour l'Amélioration de la Gouvernance de la Terre, de l'Eau et des Ressources Naturelles

Bureau: 45 bis avenue de la Belle Gabrielle, 94736 Nogent sur Marne Cedex

Tel : 33 (0)1 43 94 72 59 Email: [agter@agter.org](mailto:agter@agter.org) Web: <http://www.agter.asso.fr/>

# Rapport Moral 2012

*Version pour validation lors de l'AG de mai 2013*

**Denis Pommier**

L'accès à et l'utilisation de la terre, de l'eau et plus généralement des ressources naturelles dans le monde constituent des enjeux majeurs de gouvernance. L'accaparement des ressources naturelles de la planète par un petit nombre d'acteurs économiques et financiers en vue de mettre en place des modes d'exploitation miniers à grande échelle, menacent l'humanité.

Face à l'ampleur des défis et la rapidité de processus massifs de confiscation des rentes foncières et de destruction souvent irréversible des ressources naturelles, il est vital de promouvoir des modes d'organisation sociale et de gestion de ces ressources prenant en compte l'intérêt général.

Nous avons constitué notre association dans le but de contribuer à la réflexion et à l'apprentissage collectif de toutes les organisations de la société civile qui cherchent à formuler des propositions alternatives et à les mettre en pratique. Nous travaillons dans ce sens depuis 8 ans, en développant une stratégie multi-acteurs de recherche-action qui prend ses racines dans l'analyse des réalités locales selon l'idée qu'il est aujourd'hui plus que jamais nécessaire de "penser local" pour agir globalement.

En 2012, l'association a poursuivi cette mission en travaillant sur de nombreux terrains dans le monde (Roumanie, Pérou, Cambodge, Guatemala, Cameroun, Europe) et avec un grand nombre d'acteurs de la société civile ainsi que plusieurs institutions publiques françaises et internationales de premier plan.

Malgré la fragmentation croissante qui caractérise la société civile aujourd'hui, AGTER est devenu un acteur reconnu pour ses analyses et la qualité de ses actions. Nous avons tissé depuis notre création un vaste réseau de partenaires et d'interlocuteurs dans le monde, parmi lesquels il convient de citer en particulier la Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme (FPH), la Fondation FORD, les réseaux Rights and Ressources Initiative et International Land Coalition, les plateformes françaises d'ONG, les institutions françaises de coopération internationale, la FAO.

- Le soutien moral et financier sans faille de la FPH, que nous remercions ici, a été déterminant pour construire cet outil de lutte à la fois original et potentiellement puissant.
- Il faut également remercier la contribution de certains de nos membres et d'autres bénévoles, notamment pour la tenue de la comptabilité et pour les traductions, qui nous a permis d'augmenter significativement la production et mise à disposition de connaissances au travers de nos sites web et de notre participation dans de multiples cercles de réflexion, séminaires, réunions ou ateliers.
- Il faut enfin saluer le travail remarquable de notre équipe salariée qui a réussi à maintenir le cap, malgré la diminution sensible de ses effectifs.

Le rapport d'activité détaille clairement la diversité et la complexité de nos interventions.

- Nous avons réussi à mener de front un travail de recherche sur le terrain dans plusieurs pays, notamment grâce à des stagiaires que nous avons encadrés, et à partager largement nos analyses dans le cadre de nombreuses activités de communication et de formation.
- Ainsi, le nombre d'inscrits à notre bulletin de liaison augmente de manière régulière ainsi que le flux de visites et de téléchargements sur nos sites web.
- Parmi ces activités, notre participation active au Forum Social Mondial de Tunis en Mars 2013, marque notre volonté de dialogue avec tous les acteurs de la société civile et notre intérêt particulier d'apporter un nouvel éclairage sur les causes agraires des mouvements sociaux en cours dans les pays du Sud de la Méditerranée.

Plusieurs aspects du développement de notre association et de notre projet ont connu cependant des difficultés ou n'ont pas avancé comme nous l'aurions souhaité.

- La réflexion concernant la gestion de l'eau et des ressources halieutiques a été limitée pour la première et inexistante pour la seconde en 2012, notamment du fait de la faible contribution de nos membres dans ce chantier.

- L'alimentation du site web "ressource" n'a pas progressé par manque de temps de l'équipe salariée, occupée à la construction de dossiers en amont. Il serait souhaitable de prévoir l'appui de stagiaires pour y intégrer les nombreuses ressources documentaires existantes. Par ailleurs, il semble nécessaire à ce stade de mettre en place un mécanisme expérimental de contrôle de qualité des dossiers qui seront publiés sur ce site, et de développer des partenariats interinstitutionnels divers pour assurer son alimentation durable. Nous invitons donc tous nos membres à se mobiliser plus activement dans la production et le partage de leurs expériences et connaissances avec pour objectif le lancement du site ressource avant la fin de l'année 2013.
- Les activités d'animation du réseau ont souffert d'une baisse d'intensité du fait de la réduction de l'équipe salariée de cinq à trois personnes, ce qui nous a contraint à réorganiser les responsabilités et les missions afin d'assurer les tâches vitales pour l'association.

Enfin, nous n'avons pas progressé autant que nécessaire dans la construction de notre viabilité institutionnelle à moyen et long terme, notamment dans la recherche et la prévisibilité de nouvelles sources de financement. Notre dépendance actuelle des subventions de la FPH constitue une faiblesse structurelle à laquelle nous devons réfléchir pour trouver des alternatives.

Il semble de plus en plus clair que nous ne pourrions pas pérenniser ce projet en nous appuyant essentiellement sur le développement de prestations de services, ni en accédant uniquement aux financements habituels d'agences publiques nationales et internationales dont les conditionnalités de temps sont peu compatibles avec la nécessité de mettre en place une action viable sur le long terme.

Les nouveaux modes de financement comme la "production communautaire" ou "crowd funding" pourraient être explorés notamment en termes institutionnels afin de savoir quelles sont les conditions légales pour accéder à des dons individuels permettant de financer le développement du site documentaire ainsi que d'autres actions de formation.

L'implication active de nos membres s'avère donc essentielle pour le futur de notre association. Il s'agit à la fois de poursuivre et d'intensifier le partage de nos connaissances tout autant que de tisser des liens plus forts et des alliances avec d'autres acteurs qui luttent pour la construction de solutions locales aux défis planétaires de la gestion partagée et équitable des ressources naturelles. Nous devons continuer à développer notre réseau en cherchant tous activement à attirer de nouveaux membres originaires de régions géographiques diverses. Nous devons aussi trouver les moyens nécessaires pour assurer une animation multilingue efficace de ce réseau.