



Association pour l'Amélioration de la Gouvernance de la Terre, de l'Eau et des Ressources Naturelles

Bureau: 45 bis avenue de la Belle Gabrielle, 94736 Nogent sur Marne Cedex

Tel : 33 (0)1 43 94 72 59 Email: [agter@agter.org](mailto:agter@agter.org) Web: <http://www.agter.asso.fr/>

# Rapport Moral 2015

*Version pour validation lors de l'AG du 11 juin 2016*

**Denis Pommier**  
**Président d'AGTER**

Les organisations de producteurs (organisations paysannes, de pêcheurs, d'habitants des forêts, etc.) et, d'une façon plus générale, les organisations de la société civile, mais aussi les membres des instances gouvernementales qui construisent de nouvelles politiques ont besoin, pour alimenter leurs réflexions, d'informations accessibles sur les expériences actuelles ou passées en matière de gouvernance de la terre et des ressources naturelles dans les différents pays du monde. Bien qu'il existe une profusion d'informations disponibles, notre expérience montre qu'il est souvent difficile de les valoriser pour tous ceux qui veulent impulser des changements.

C'est pourquoi notre association s'est donné pour but de contribuer à l'amélioration de la gouvernance de la terre, de l'eau et des ressources naturelles dans le monde en animant une réflexion collective qui aspire à apporter des éléments nouveaux à la conception de solutions adaptées aux défis majeurs du 21<sup>e</sup> siècle.

Notre réseau se pose d'emblée un objectif ambitieux, celui de contribuer par la diffusion de ses analyses à la construction de propositions politiques assurant une gestion des ressources naturelles plus équitable et respectueuse de l'environnement et des habitants actuels et futurs de la planète.

Notre expérience a démontré que le travail de construction d'analyses et de regards croisés était utile, qu'il apportait des éléments nouveaux dans les débats et permettait de développer des propositions innovantes. Les échanges et l'approche comparative mis en œuvre par l'association constituent des outils efficaces pour la formulation de propositions pertinentes.

En 2015, nous avons commencé la mise en œuvre de notre stratégie à l'horizon 2025 qui s'articule autour de deux objectifs :

- Contribuer à renverser les phénomènes d'accaparement de la terre et des ressources naturelles communes
- Participer à la construction d'une régulation de l'accès à la terre et aux ressources naturelles et d'une utilisation équitable et écologique de celles-ci, et à l'invention de mécanismes de gouvernance plus favorables à l'intérêt commun

Concernant nos priorités pour la période 2015-2017, nous avons progressé dans tous les domaines.

Tout d'abord la réussite de la préparation en 2015 et réalisation en 2016 du Forum Mondial sur l'Accès à la Terre, qui a été une claire démonstration de la qualité de notre travail collectif et un processus d'apprentissage exceptionnel pour toutes les personnes impliquées. Je voudrais ici féliciter et remercier en particulier le travail de l'équipe salariée et des bénévoles qui ont accompagné ce processus, et en particulier Vicent Garcés, Marcel Mazoyer et Hubert Cochet, ainsi que le CERAI qui a joué un rôle essentiel en termes d'organisation et de logistique.

Nous avons eu raison de ne pas baisser les bras malgré l'opposition de ceux qui ne veulent pas de débat ouvert dans la société autour des questions agraires qui nous concernent tous.

Nous avons de nombreuses leçons à tirer de cette expérience, tant en termes de contenu, de construction de notre réseau que d'organisation interne. J'invite les membres intéressés à contribuer au chantier de réflexion sur le développement de notre réseau international.

De même, il me semble important de dépasser le document de synthèse présenté à la fin du Forum pour construire un mémoire plus complet reflétant la diversité des débats, des questions posées et des solutions ébauchées.

Nous avons progressé dans la consolidation de notre coopération avec les organisations membres d'AGTER, avec le CERAI et Terre de liens. Nous devons continuer ce travail et élargir notre coopération avec d'autres organisations partenaires. La stratégie d'ouverture de l'association doit se poursuivre en proposant à des organisations qui partagent les mêmes valeurs que nous, telles que FERN ou le Transnational Institute (TNI), par exemple, de monter des projets en commun et de devenir à terme membres institutionnels d'AGTER. Nous devons également développer les liens et les échanges avec des organisations de producteurs et de citoyens, en particulier avec celles dont nous sommes les plus proches, comme par exemple la Confédération Paysanne.

D'autre part, nous pourrions explorer des voies de collaborations plus régulières avec le Comité Économique et Social Européen (CESE), et faire un effort pour nous rapprocher d'entités locales et régionales (communes, régions, y compris le Comité des Régions de l'Union européenne) qui sont des demandeurs potentiel de conseil, d'études, et de formation et qui constituent des acteurs incontournables du développement local.

Sur les trois projets prioritaires que nous avons définis l'an dernier pour 2015-2017, le premier, le FMAT, a été réalisé ; le second, consolider nos activités en Amérique Centrale et en Europe, a progressé ; seul le troisième, la réalisation d'un voyage d'études reste encore à concrétiser.

Nous avons encore beaucoup à faire pour améliorer la qualité de la vie associative et notamment faire en sorte que notre réseau fonctionne moins sur le mode étoile et plus un mode horizontal, de type « peer to peer ». Nous pourrions reprendre et développer un mécanisme d'appel à propositions interne que nous avons utilisé pour définir le thème et le lieu de nos deux premiers voyages d'études. Les travaux en résultant seraient alors portés par les membres les ayant proposés, ce qui contribuerait à les impliquer de plus en plus dans des dynamiques collectives, et renforcerait l'association. Un budget initial pourrait être alloué aux initiatives sélectionnées, qui pourrait être complété par la suite par d'autres mécanismes de financement.

Pour accompagner la nouvelle stratégie de l'association, il nous faut maintenant ouvrir un nouveau chantier concernant l'amélioration de notre site web associatif, qui n'est plus adapté aujourd'hui aux besoins d'AGTER. Nous devons en faire une vitrine plus attractive et plus fonctionnelle, qui puisse être le reflet du travail collectif en cours tout en présentant clairement aux visiteurs ce sur quoi nous travaillons et quelles propositions nous cherchons à construire.

Les premiers succès enregistrés avec la création d'un outil de formation à distance, semblent montrer qu'il existe un potentiel important de développement. Ceci doit sans doute nous conduire à faire un effort encore plus important pour communiquer en plusieurs langues et nous encourager à construire des coopérations durables avec des universités et centres de recherches associés.

Si la FMAT nous a permis d'approfondir et de diversifier notre expérience en matière de recherche et de gestion de financements, nous devons mobiliser nos énergies pour assurer la poursuite de nos activités au-delà de 2017. Un groupe de travail spécifique sur ce thème me semble nécessaire pour alimenter la réflexion du Conseil d'Administration durant les prochains mois.

L'originalité de notre démarche, la richesse collective de notre expérience et le fait que nous soyons des acteurs libres et indépendants, qui ne sont soumis ni aux pouvoirs publics, ni aux intérêts des entreprises privées, ni aux organisations internationales, ni aux organisations sociales et politiques doivent être constamment soulignés. Ces caractéristiques sont de plus en plus rares. Elles constituent notre force et nous permettent d'envisager l'avenir avec optimisme.